

## Obchodní strategie

Obchodní a podnikatelská strategie Severočeských dolů a.s. je založena na dlouhodobých smluvních vztazích se sítí velkoprodejců uhlí a s významnými energetickými společnostmi. Tyto smlouvy respektují vzájemně výhodné podmínky obchodní činnosti, zajišťující dlouhodobé využití hnědého uhlí jako kvalitativně i cenově dostupné energetické suroviny, strategicky důležité pro současnost i následující období. Parametry dlouhodobých smluvních vztahů se promítají a konkretizují v příslušných ročních dodatcích, které tvoří základ vzájemného operativního obchodování v rámci velkoobchodního trhu. Severočeské doly a.s. tak mají dlouhodobě smluvně zajištěn prodej téměř veškeré produkce hnědého uhlí. Síť velkoprodejců dále zajišťuje distribuci na jednotlivé energetické pozice a do sítě maloobchodního prodeje.

## Odbyt

Produkty Severočeských dolů pokrývají několik segmentů trhu. První je segment velké energetiky, kterému je určeno 72 % produkce k vlastní spotřebě do energetických zdrojů Skupiny ČEZ, jejíž součástí jsou i Severočeské doly a.s. Druhým segmentem jsou velké a střední průmyslové a komunální teplárny. Třetím segmentem jsou malospotřebitelé, které zásobujeme prostřednictvím distribučního řetězce prodejců paliv-uhelných skladů.

### Jednotlivé druhy našeho uhlí jsou dodávány takto:

- pro domácnosti, malé, střední, komunální zdroje a podnikatele dodáváme tříděné uhlí ve třech variantách: [kostka, ořech 1 a ořech 2](#). Dodávky jsou realizovány prostřednictvím uhelných skladů.
- vysoce výhřevné hruboprachy jsou určeny pro velkou energetiku a do velkých zdrojů v průmyslovém sektoru.

Naše tříděné a energetické uhlí splňuje emisní vyhlášku [Ministerstva životního prostředí č. 415/2012 Sb.](#)

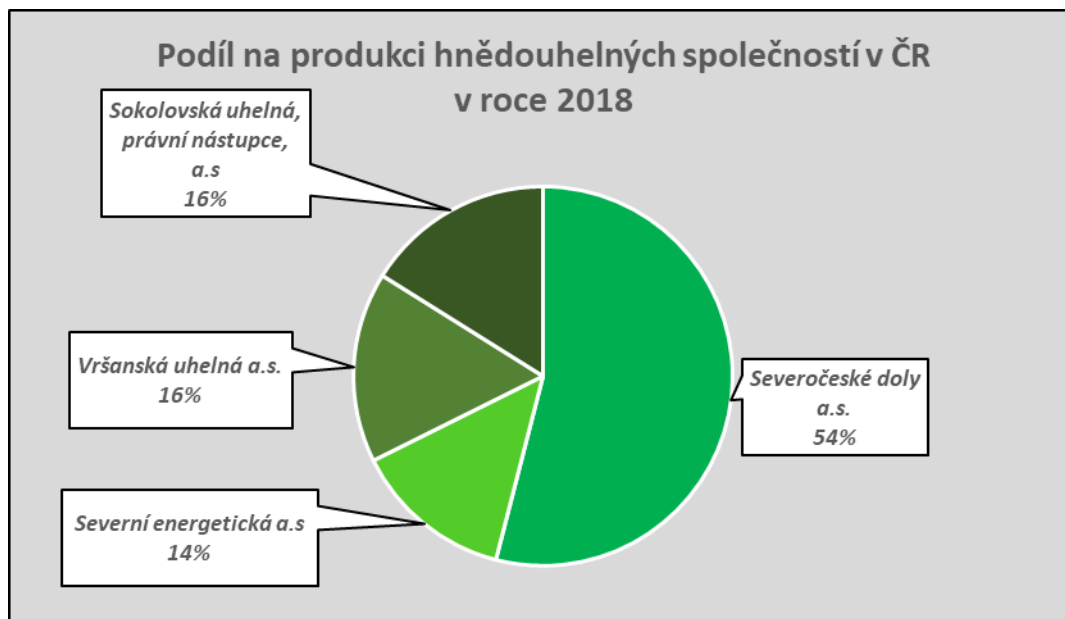
## Hnědé uhlí v České republice

V České republice je tuzemské hnědé uhlí stále velmi významným a strategickým zdrojem pro výrobu tepelné a elektrické energie, a proto je jednou ze záruk efektivity a nezávislosti této oblasti.

Severočeské doly a.s. dosáhly mezi producenty v hnědouhelném průmyslu v roce 2018 opět významného podílu. Cca 72 % produkce je určeno k vlastní spotřebě – dodáváno do energetických zdrojů Skupiny ČEZ, jejíž součástí jsou i Severočeské doly a.s.

### Podíl na produkci hnědouhelných společností v ČR v roce 2018







	tis. tun	podíl v %
Severočeské doly a.s.	20 920	54
Severní energetická a.s.	5 289	13,65
Vršanská uhelná a.s.	6 294	16,25
Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.	6 237	16,1
<b>Hnědé uhlí celkem v ČR</b>	<b>38 740</b>	<b>100 %</b>



## Struktura sortimentu produktů v roce 2018

Široký sortiment našich produktů zůstává nezměněn.

### Druhy a značení tříděného uhlí

název a označení	druh a klíč tř.	zrnitost (mm)	výhřevnost MJ/Kg
 <b>SD</b> Bílinské uhlí KOSTKA 	ko2-113	40-100	17,60
 <b>SD</b> Bílinské uhlí OŘECH 1 	o1-121	20-40	17,60
 <b>SD</b> Bílinské uhlí OŘECH 2 	o2-122	10-25	17,60

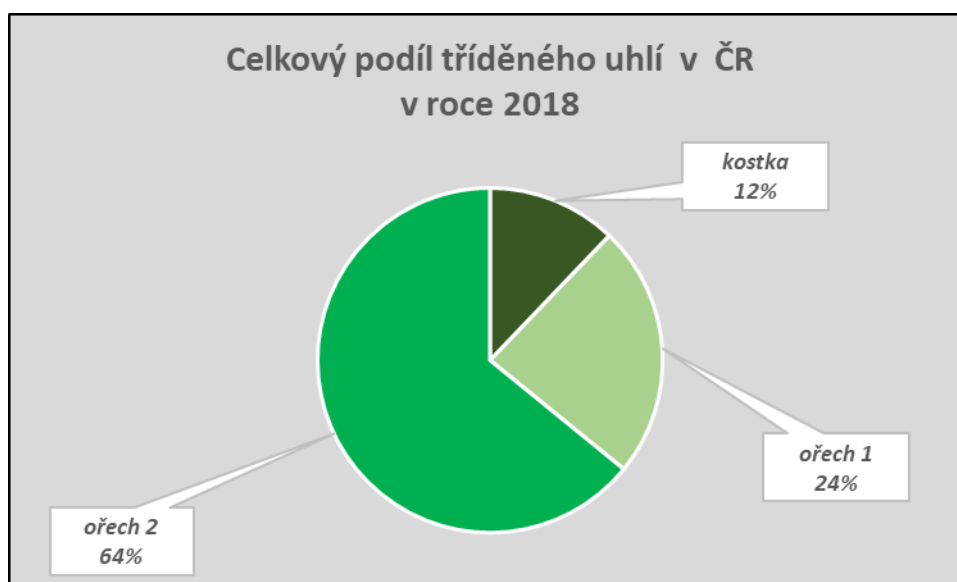
\*zaručená minimální výhřevnost u produktů ko2, o1 a o2 činí min. 16,5MJ/kg

Distribuce tříděného uhlí z naší produkce zajišťujeme prostřednictvím uhelných skladů po celé České republice.

Severočeské doly a.s. plně pokrývají tímto způsobem odbyt svého tříděného uhlí.

## Celkový podíl tříděného uhlí v roce 2018

<i>Druh</i>	<i>tis. tun</i>	<i>podíl v %</i>
<b>kostka</b>	245	12,14
<b>ořech 1</b>	479	23,73
<b>ořech 2</b>	1 294	64,22
<b>Celkem</b>	2 018	100,00



# Celkový podíl energetického uhlí v roce 2018

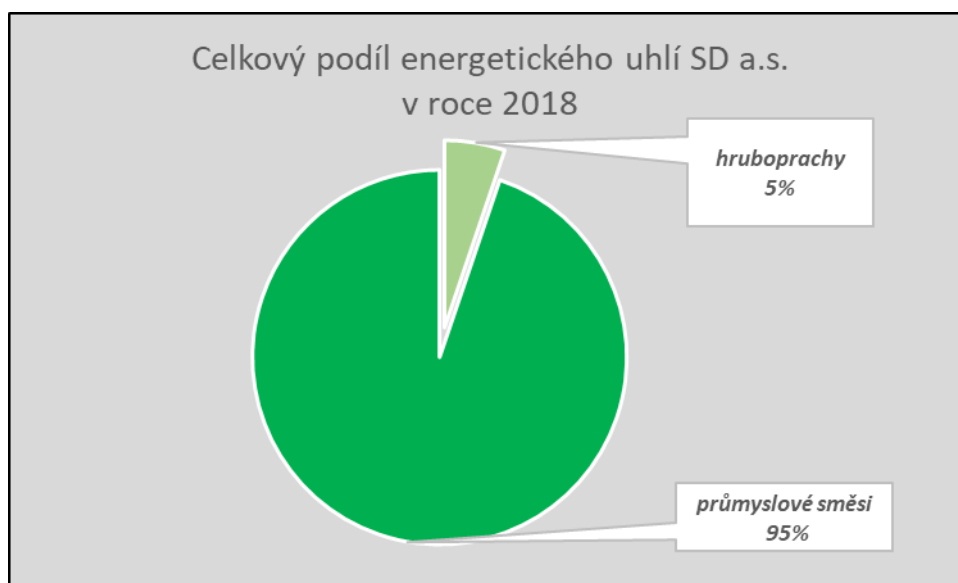
## Druhy a značení energetického uhlí

název	označení-klíč tříd.	velikost zrna (mm)*	výhřevnost MJ/kg
Hruboprach 1	hp1-135	0-10	17
Průmyslová směs 1	ps1-151	0-40	15
Průmyslová směs 2	ps2-152	0-40	11,5

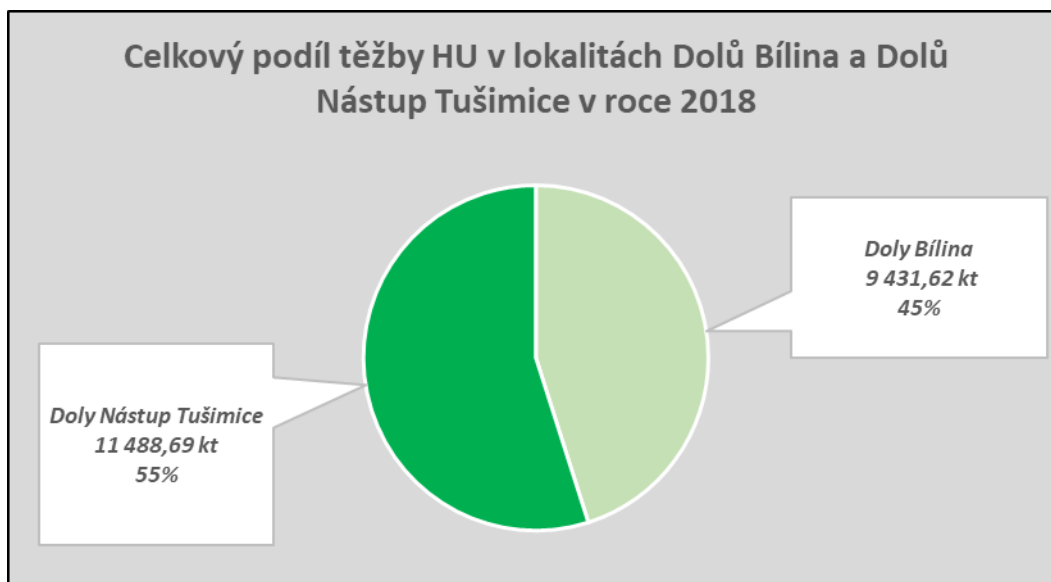
\*velikost zrna je uváděna v jednotkách celých mm

Pro Severočeské doly a.s. je zajištění dodávek do energetických zdrojů skupiny ČEZ a velkých tepláren klíčové, s důrazem na stabilně dobrou kvalitu produkovaného energetického uhlí.

<i>Druh</i>	<i>tis. tun</i>	<i>podíl v %</i>
hruboprachy	986	5,22
průmyslové směsi	17 916	94,78
<b>Celkem</b>	<b>18 902</b>	<b>100,00</b>



## Celkový podíl těžby hnědého uhlí v lokalitách Dolů Bílina a Dolů Nástup Tušimice v roce 2018



Bílinské tříděné uhlí, je určeno zejména pro lokální zdroje tepla a je těženo pouze na Dolech Bílina a dále zpracováváno v Ledvické úpravně.

Z Dolů Nástup Tušimice je těženo pouze energetické uhlí určené pro velké energetické zdroje skupiny ČEZ, respektive Elektrárny: Tušimice, Pruněřov I a II.

### Kategorizace prodejců

V rámci dalšího zkvalitnění prodeje tříděného uhlí z produkce Severočeských dolů a.s. bylo dne 1. 8. 2013 zahájeno hodnocení (tzv. kategorizace) uhelných skladů. Tento proces považujeme za nezbytnou zpětnou vazbu nejen pro nás coby producenta, ale jedná se o splnění kritérií, které se z hlediska kvality prodeje i péče o konečného zákazníka jeví pro Severočeské doly, a.s. jako rozhodující. Kritéria jsou posuzována v rámci návštěv jednotlivých uhelných skladů pracovníky Odboru podpory obchodu.

Konkrétní sklad může poté získat [zlatou, stříbrnou či bílou známku](#). Kategorizace bude probíhat i v průběhu roku 2019.

Cílem kategorizace uhelných skladů je vyzdvihnout sklady, jež splňují určité kritéria jako např. správně skladují uhlí či mají další doprovodné služby apod. a tyto prověřené sklady doporučit zákazníkovi.

Dbáme na to, aby na prodejním místě byl zřetelně označen [sklad](#) spolu s [jednotlivými druhy uhlí](#) a nedocházelo k záměně Bílinského tříděného uhlí s ostatními uhelnými produkty a tím k poškození dobrého obchodního jména společnosti Severočeských dolů a.s. a koncového zákazníka.